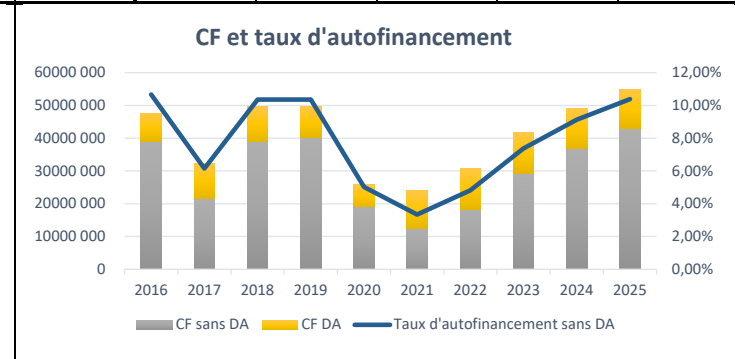
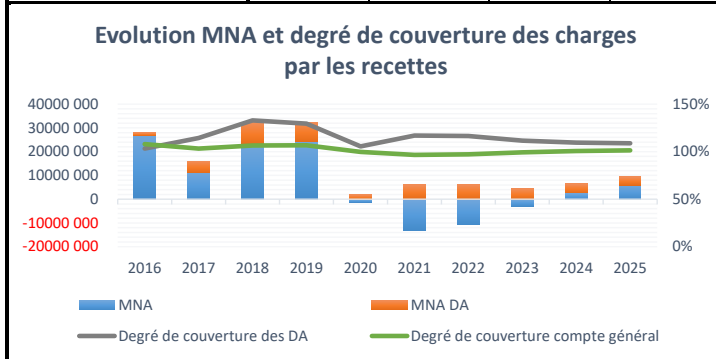


**INDICATEURS ECONOMIQUES ET FINANCIERS**

Analyse économique	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Recettes	364 991 520	353 156 836	376 342 640	388 312 901	380 233 690	371 650 987	380 424 496	396 047 143	404 724 210	413 205 718
Dépenses y.c. amort obl.	338 093 449	341 936 743	353 529 412	364 240 480	381 465 285	384 765 777	391 169 465	398 966 429	402 039 361	407 260 896
<b>MNA</b>	<b>26 898 071</b>	<b>11 220 093</b>	<b>22 813 228</b>	<b>24 072 421</b>	<b>-1 231 595</b>	<b>-13 114 790</b>	<b>-10 744 969</b>	<b>-2 919 286</b>	<b>2 684 849</b>	<b>5 944 822</b>
Approvisionnement en eau	582 919	1 034 532	1 120 681	618 018	487 249	1 357 999	2 096 456	1 267 339	710 424	574 108
Protection des eaux	124 633	1 318 541	5 875 580	5 580 460	978 228	1 776 598	1 494 443	1 363 343	1 225 743	1 041 223
Gestion des déchets	446 396	2 464 443	2 385 763	2 199 490	444 368	2 853 439	2 425 082	1 796 532	1 781 782	1 796 682
<b>Solde DA</b>	<b>1 153 948</b>	<b>4 817 515</b>	<b>9 382 024</b>	<b>8 397 968</b>	<b>1 909 845</b>	<b>5 988 036</b>	<b>6 015 982</b>	<b>4 427 215</b>	<b>3 717 950</b>	<b>3 412 014</b>
<b>MNA après DA</b>	<b>28 052 019</b>	<b>16 037 608</b>	<b>32 195 252</b>	<b>32 470 389</b>	<b>678 250</b>	<b>-7 126 754</b>	<b>-4 728 987</b>	<b>1 507 929</b>	<b>6 402 799</b>	<b>9 356 836</b>
Amortissements	19 623 334	16 323 940	17 426 363	17 338 677	25 159 761	31 173 131	35 586 275	40 122 843	42 600 812	45 545 058
<b>Cash-flow</b>	<b>47 675 353</b>	<b>32 361 549</b>	<b>49 621 614</b>	<b>49 809 065</b>	<b>25 838 011</b>	<b>24 046 377</b>	<b>30 857 287</b>	<b>41 630 771</b>	<b>49 003 611</b>	<b>54 901 894</b>
Recettes investissement	13 024 622	7 018 339	7 662 381	6 981 602	6 260 137	6 103 447	4 964 851	10 752 051	20 061 000	32 624 692
Dépenses investissement	-85 631 554	-64 283 038	-59 041 615	-63 104 622	-52 652 445	-93 349 594	-86 527 001	-102 856 409	-46 301 541	-95 471 496
<b>Solde financier</b>	<b>-24 931 579</b>	<b>-24 903 150</b>	<b>-1 757 620</b>	<b>-6 313 955</b>	<b>-20 554 296</b>	<b>-63 199 769</b>	<b>-50 704 862</b>	<b>-50 473 587</b>	<b>22 763 070</b>	<b>-7 944 910</b>
Endettement net	353 435 013	363 575 263	360 121 838	360 514 852	360 514 852	427 569 022	478 273 884	528 747 471	505 984 400	513 929 311



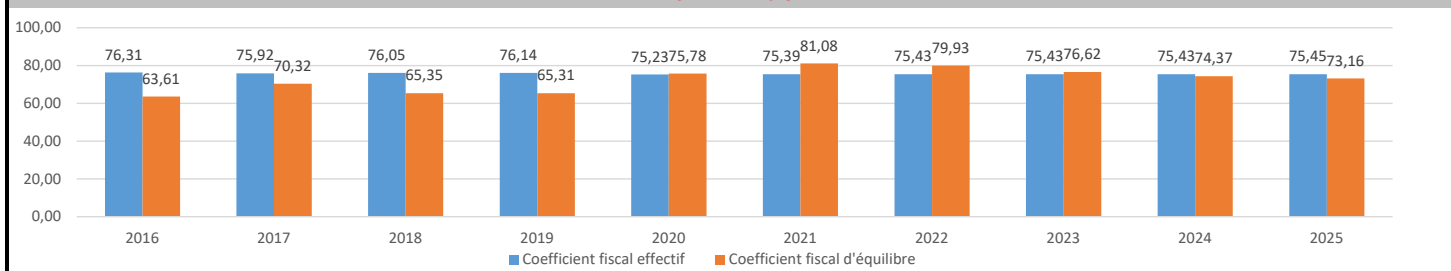
**DEMOGRAPHIE**

Années	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Habitants	75 126	74 860	74 811	74 832	75 321	76 651	78 329	79 470	80 514	81 390
Contribuables	43 593	44 112	44 303	43 649	43 925	45 836	47 057	47 957	48 814	49 393

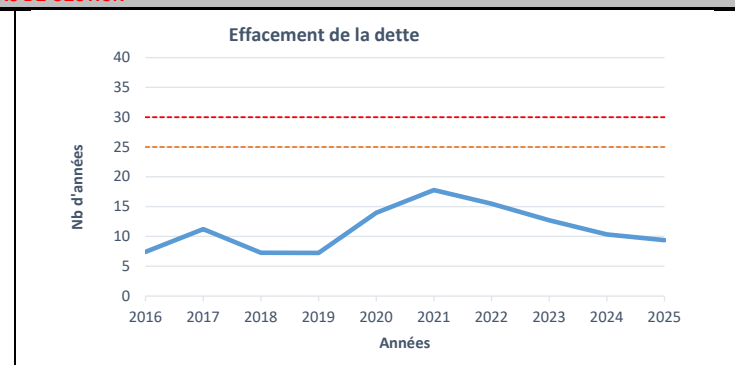
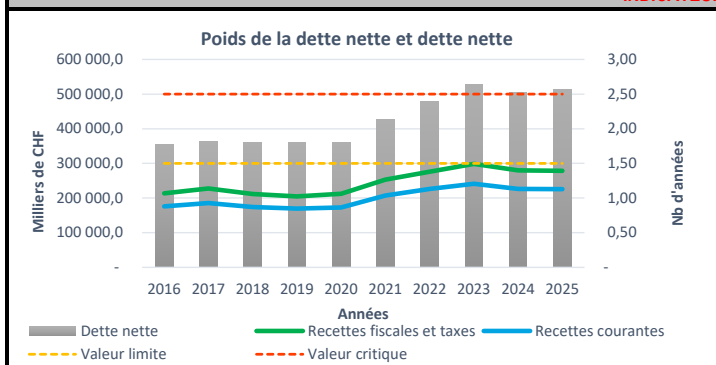
**FISCALITE**

Années	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
IPP	161 616 765	152 096 386	162 080 328	169 271 802	168 317 595	173 936 271	179 782 274	185 310 340	190 947 539	196 331 334
VPIC IPP	2 117 991	2 003 488	2 131 197	2 223 242	2 237 334	2 307 086	2 383 577	2 456 785	2 531 533	2 602 260
VPIC/C	49	45	48	51	51	50	51	51	52	53
IPM	68 450 879	66 893 164	81 751 118	80 475 875	74 601 200	63 641 879	64 650 506	65 676 956	66 721 562	67 784 662
VPIC IPM	951 493	907 102	1 076 954	1 076 402	975 298	838 695	851 696	864 923	878 381	892 075

**MARGE DE MANCEUVRE**



**INDICATEURS DE GESTION**



**INDICATEURS PAR HABITANT**

Années	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Dépenses	4 500	4 568	4 726	4 867	5 065	5 020	4 994	5 020	4 993	5 004
MNA (y compris DA)	373	214	430	434	9	-93	-60	19	80	115
Endettement net	4 705	4 857	4 814	4 818	4 786	5 578	6 106	6 653	6 284	6 314
Recettes fiscales	3 917	3 753	4 044	4 215	4 027	3 872	3 886	3 923	3 965	4 012
Charges liées nettes	1 468	1 494	1 566	1 587	1 495	1 468	1 433	1 434	1 419	1 408
Recettes DA	489	513	507	491	482	539	540	533	527	521







Analyse rétrospective et projection											2021
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
35 Remboursements et participations à des collectivités public	130 030 424	133 315 793	138 020 512	138 518 278	137 279 518	137 523 626	137 630 264	139 753 898	140 495 865	141 232 027	141 445 317
Taux d'accroissement	-	2.53%	3.53%	0.36%	-0.89%	0.18%	0.08%	1.54%	0.53%	0.52%	3.03%
Taux de croissance	-	2.53%	3.03%	2.13%	1.37%	1.13%	0.95%	1.04%	0.97%	0.92%	1.70%
CHF											
%											
BASE						137 523 626	137 630 264	139 753 898	140 495 865	141 232 027	

Import du Masterfile (compilation des données des 9 communes)  
Modifications "Fusion"  
TOTAL

2021	2022	2023	2024	2025
137 523 626	137 630 264	139 753 898	141 915 015	144 114 314
			-1 419 150	-2 882 286
137 523 626	137 630 264	139 753 898	140 495 865	141 232 027

-1% de réduction des coûts

Analyse rétrospective et projection											2021
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
36 Subventions accordées	59 891 257	62 732 386	64 331 037	68 788 134	73 493 605	74 439 643	75 503 096	76 585 300	76 909 745	77 231 243	77 672 200
Taux d'accroissement	-	4.74%	2.55%	6.93%	6.84%	1.29%	1.43%	1.43%	0.42%	0.42%	5.69%
Taux de croissance	-	4.74%	3.64%	4.72%	5.25%	4.45%	3.94%	3.57%	3.16%	2.87%	5.34%
CHF											
%											
BASE						74 439 643	75 503 096	76 585 300	76 909 745	77 231 243	

Import du Masterfile (compilation des données des 9 communes)  
Modifications "Fusion"  
TOTAL

2021	2022	2023	2024	2025
74 439 643	75 503 096	76 585 300	77 686 611	78 807 391
			-776 865	-1 576 148
74 439 643	75 503 096	76 585 300	76 909 745	77 231 243

-1% de réduction des coûts

40. Impôts

Analyse rétrospective et projection											2021
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
40 IPP	161 616 765	152 096 386	162 080 328	169 271 802	168 317 595	173 936 271	179 782 274	185 310 340	190 947 539	196 331 334	
IPM	68 450 879	66 893 164	81 751 118	80 475 875	74 601 200	63 641 879	64 650 506	65 676 956	66 721 562	67 784 662	
Autres recettes fiscales	64 198 135	61 962 350	58 725 641	65 659 828	60 375 200	59 203 316	59 980 495	60 773 694	61 583 250	62 409 508	
Total recettes fiscales	294 265 778	280 951 899	302 557 087	315 407 504	303 293 995	296 781 466	304 413 275	311 760 990	319 252 351	326 525 503	
Taux d'accroissement	-	-4.82%	11.34%	2.43%	-2.73%	-2.20%	2.89%	2.68%	2.66%	2.50%	
Taux de croissance	-	-4.82%	2.95%	2.77%	1.37%	0.64%	1.01%	1.25%	1.43%	1.55%	

Analyse rétrospective et projection											2021
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
41 Patentes et concessions	342 238	351 380	351 925	502 205	682 000	695 640	709 553	723 744	738 219	752 983	682 000
Taux d'accroissement	-	2.67%	0.16%	42.70%	35.80%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	0.00%
Taux de croissance	-	2.67%	1.41%	13.64%	18.81%	15.24%	12.92%	11.29%	10.09%	9.16%	14.79%
CHF											
%											
BASE						695 640	709 553	723 744	738 219	752 983	

42. Revenus de patrimoine

Analyse rétrospective et projection											2021
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
420 Banques	8 989 533	10 546 435	8 192 317	8 109 068	7 816 322	7 966 160	8 118 996	8 274 888	8 433 897	8 596 087	8 626 080
Taux d'accroissement	-	17.32%	-22.32%	-1.02%	-3.61%	1.92%	1.92%	1.92%	1.92%	1.92%	10.36%
Taux de croissance	-	17.32%	-4.54%	-3.38%	-3.44%	-2.39%	-1.68%	-1.18%	-0.79%	-0.50%	-0.82%
CHF											
%											
BASE						7 966 160	8 118 996	8 274 888	8 433 897	8 596 087	

Analyse rétrospective et projection											2021
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
421 Créances	10 714	-554 529	3 840	5 009	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	15 000
Taux d'accroissement	-	-5275.83%	-100.69%	30.42%	-0.17%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	200.00%
Taux de croissance	-	-5275.83%	-40.13%	-22.39%	-17.35%	-14.14%	-11.93%	-10.32%	-9.09%	-8.12%	6.96%
CHF											
%											
BASE											

Analyse rétrospective et projection											2021
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
422 Capitaux du patrimoine financier (sans les immeubles)	23 742	20 000	20 000	0	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	150 000
Taux d'accroissement	-	-15.76%	0.00%	-100.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	650.00%
Taux de croissance	-	-15.76%	-8.22%	-100.00%	-4.20%	-3.37%	-2.82%	-2.42%	-2.12%	-1.89%	44.58%
CHF											
%											
BASE											

Analyse rétrospective et projection											2021
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
423 Immeubles du patrimoine financier	630 606	-1 158 044	1 290 042	1 373 638	1 363 480	1 360 980	1 360 980	1 360 980	1 360 980	1 360 980	1 296 280
Taux d'accroissement	-	-283.64%	-211.40%	6.48%	-0.74%	-0.18%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-4.93%
Taux de croissance	-	-283.64%	43.03%	29.63%	21.26%	16.63%	13.68%	11.62%	10.09%	8.92%	15.50%
CHF											
%											
BASE						1 360 980	1 360 980	1 360 980	1 360 980	1 360 980	

Analyse rétrospective et projection											2021
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
427 Revenus du patrimoine administratif	835 271	1 240 473	952 184	1 373 576	1 380 451	1 380 451	1 380 451	1 380 451	1 380 451	1 380 451	1 007 164
Taux d'accroissement	-	48.51%	-23.24%	44.26%	0.50%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	-27.04%
Taux de croissance	-	48.51%	6.77%	18.03%	13.98%	10.57%	8.73%	7.44%	6.48%	5.74%	3.81%
CHF											
%											
BASE						1 380 451	1 380 451	1 380 451	1 380 451	1 380 451	

Analyse rétrospective et projection		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2021
429	<b>Autres revenus du patrimoine</b>	-220 646	-258 523	-188 531	-355 186	-154 560	-154 560	-154 560	-154 560	-154 560	-154 560	368 190
	Taux d'accroissement	-	17,17%	-27,07%	88,40%	-56,48%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-338,22%
	Taux de croissance	-	17,17%	-7,56%	17,20%	-8,51%	-6,87%	-5,76%	-4,96%	-4,35%	-3,88%	-210,78%
	CHF											
	%											
	BASE											

Analyse rétrospective et projection		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2021
43	<b>Contributions, émoluments, taxes et ventes B&amp;S</b>	29 654 445	30 014 996	31 262 268	30 805 195	27 142 519	27 025 884	27 481 956	27 946 944	28 421 024	28 904 378	62 585 717
	Taux d'accroissement	-	1,22%	4,16%	-1,46%	-11,89%	-0,43%	1,69%	1,69%	1,70%	1,70%	130,58%
	Taux de croissance	-	1,22%	2,68%	1,28%	-2,19%	-1,84%	-1,26%	-0,84%	-0,53%	-0,26%	16,11%
	CHF											
	%											
	BASE						27 025 884	27 481 956	27 946 944	28 421 024	28 904 378	

Analyse rétrospective et projection		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2021
44	<b>Part à des recettes sans affectation</b>	4 066 848	4 058 320	4 065 669	4 040 341	6 034 190	4 453 074	4 501 115	4 550 047	4 599 885	4 650 648	6 173 924
	Taux d'accroissement	-	-0,21%	0,18%	-0,62%	49,35%	-26,20%	1,08%	1,09%	1,10%	1,10%	2,32%
	Taux de croissance	-	-0,21%	-0,01%	-0,22%	10,37%	1,83%	1,71%	1,62%	1,55%	1,50%	8,71%
	CHF											
	%											
	BASE						4 453 074	4 501 115	4 550 047	4 599 885	4 650 648	

Analyse rétrospective et projection		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2021
45	<b>Remboursements et dédommagements des collectivités pui</b>	19 716 286	21 488 952	20 848 585	19 730 170	24 642 302	25 027 130	25 418 981	25 817 991	26 224 294	26 638 031	26 156 511
	Taux d'accroissement	-	8,99%	-2,98%	-5,36%	24,90%	1,56%	1,57%	1,57%	1,57%	1,58%	6,14%
	Taux de croissance	-	8,99%	2,83%	0,02%	5,73%	4,89%	4,33%	3,93%	3,63%	3,40%	5,82%
	CHF											
	%											
	BASE						25 027 130	25 418 981	25 817 991	26 224 294	26 638 031	

Analyse rétrospective et projection		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2021
46	<b>Subventions acquises</b>	6 676 706	6 455 477	6 987 253	7 321 382	8 007 991	7 089 762	7 168 750	14 360 669	14 442 668	14 526 217	7 826 878
	Taux d'accroissement	-	-3,31%	8,24%	4,78%	9,38%	-11,47%	1,11%	100,32%	0,57%	0,58%	-2,26%
	Taux de croissance	-	-3,31%	2,30%	3,12%	4,65%	1,21%	1,19%	11,56%	10,12%	9,02%	3,23%
	CHF											
	%											
	BASE						7 089 762	7 168 750	14 360 669	14 442 668	14 526 217	

2021	2022	2023	2024	2025
29 775 684	30 231 956	30 696 944	31 171 024	31 654 378
-2 750 000	-2 750 000	-2 750 000	-2 750 000	-2 750 000
<b>TOTAL</b>	<b>27 025 684</b>	<b>27 481 956</b>	<b>27 946 944</b>	<b>28 421 024</b>

Import du Masterfile (compilation des données des 9 communes)  
 Modifications "Fusion" (abrogation taxe non-pompier)  
**TOTAL**

2021	2022	2023	2024	2025
7 089 762	7 168 750	7 249 229	7 331 228	7 414 777
		7 111 440	7 111 440	7 111 440
<b>TOTAL</b>	<b>7 089 762</b>	<b>7 168 750</b>	<b>14 360 669</b>	<b>14 442 668</b>

Import du Masterfile (compilation des données des 9 communes)  
 Modifications "Fusion"  
**TOTAL**

Subvention cantonale à la FUSION